上海市浦东新区人民法院2018年度财政支出项目绩 效评价结果

项目名称	审判执行业务费
决算金额	4,117.22万元
评价分值	92.4
评价结论	优
主要绩效	上海市浦东新区人民法院的2018年审判执行业务费项目立项
	依据充分,项目立项必要性较强;项目实施流程严谨、资金使
	用规范、支付及时、执行管理到位;项目监督机制完善,项目
	最终达到预期效果。上海市浦东新区人民法院审判执行业务费
	项目专项财政资金使用绩效优秀。通过财政资金的投入,该项
	目的实施总体取得理想效果。但同时,部分子项预算执行率较
	低,预算编制的合理性有待进一步提高。
存在问题	项目部分子项目预算编制精确性不足,预算执行率偏低。浦东
	法院2018年审判执行业务费项目整体预算执行率为84.48%,
	5个二级子项中,有4个预算执行率低于90%,分别为浦东法
	院审判执行业务费(80.13%)、审判资料购置费(73.15%)、
	调研课题经费(5.71%)、法制宣传费(85.95%)。部分子
	 项的预算编制精确性不足 , 预算执行率较低 , 导致项目整体预
	算执行率不高。

整改建议

强化预算编制的合理性,并根据项目实际实施情况调整预算金额。在预算编制时,应根据每年案件数量的增长,对审判执行业务费及其相关子项进行相应的调整。对于预算执行率较低的子项,可加强项目需求调研,适时调整预算资金安排,对确有需求的子项可增加相应的预算。在项目实施过程中,如果部分子项的实施条件和业务需求发生改变,可相应对子项预算金额进行调整,确保财政资金的高效利用。

整改情况

浦东法院高度重视预算编制工作,在2019年审判执行业务费项目立项阶段,积极开展了项目需求调研工作,要求各相关业务部门严格核对项目需求和预算情况,并制定了严格的项目实施计划,最大限度地提高预算执行率。但由于执行业务费的支出很大程度上收到实际办案业务的制约,无法完全精确控制,浦东法院将不断探索预算编制精细化的途径,提高财政资金的使用效率。

项目名称	法制宣传费
决算金额	186.86万元
评价分值	93.45
评价结论	优
主要绩效	浦东法院2018年法制宣传费项目立项依据充分,项目立项必
	要性较强;项目实施流程严谨、资金使用规范、支付及时、执
	行管理到位;项目监督机制完善,项目最终达到预期效果。浦
	东法院2018年法制宣传费项目专项财政资金使用绩效优秀。
	通过财政资金的投入,该项目的实施总体取得理想效果。全方
	位多层次开展法制宣传工作。2018年浦东法院积极探索多维
	度法制宣传模式,开展了电视和互联网直播、微信推送、发行
	刊物、召开新闻发布会等一系列宣传活动。
存在问题	预算执行率偏低。浦东法院2018年法制宣传费项目预算资金
	为2,174,000.00,截止至2018年12月31日,该项目累计支出
	1,868,634.05元,预算执行率为85.95%。预算执行率未能达
	到预期目标。
整改建议	在编制预算时,加强项目实施前的需求调研。由于法制宣传费
	项目为浦东法院经常性项目,可根据往年的执行经验,通过数
	据分析、对比测算等方式,更准确地估计各子项的预算金额,

	从而提升浦东法院法制宣传费项目的整体预算执行率 ,提高财
	政资金利用率。
整改情况	在今后制定法制宣传费预算时,加强前期测算,加强对相关业
	务部门需求了解。对于往年预算执行率较低的内容进行适当调
	整,以提高财政资金利用率。

项目名称	诉前调解经费
决算金额	242.15万元
评价分值	90.5
评价结论	优
主要绩效	1. 浦东法院实行诉前调解制度,对当事人进行矛盾调停,劝
	导纠纷双方互谅互让,以快速、低耗的方式解决纠纷。浦东法
	院诉前调解有效缓解人民法院办案压力,对司法资源进行合理
	配置,并在一定程度上降低了案件处理的金钱与时间成本,为
	促进社会稳定和谐发展提供有力保障。
	2. 浦东法院诉前调解中心除法院特邀调解员46名外,另有各
	街镇委托调解员25名,调解辅助人员8名,保险同业公会派驻
	15名,特邀律师调解员168名,涉及专业范围广,专业结构完
	善善,调解员专业素养高。
	3. 浦东法院财务科对诉前调解经费的财务资金管理制度完
	善。对预算金额进行确认和申请,对拨付的预算款项进行资金
	管理,并通过执行内部支付审批程序予以及时支付。
存在问题	浦东法院2018年诉前调解经费预算执行率有待提高。该项目
	财政专项资金预算数5,000,000.00元,截止至2018年12月31
	日,项目实际支出2,421,505.50元,预算执行率为48.43%,

	整体执行率偏低。
整改建议	建议浦东法院加强预算编制的合理性,根据往年诉前调解案件
	增量数据,结合当年在信息技术、人员配置、案件划分等方面
	的实际变化,合理编制预算,提升财政资金的使用效率。
整改情况	诉前调解经费预算制定时,浦东法院加强了前期测算,加强了
	对相关业务部门需求了解。对于往年预算执行率较低的内容进
	行了适当调整,以提高财政资金利用率。

项目名称	档案管理费
决算金额	1,218.78万元
评价分值	93
评价结论	优
主要绩效	上海市浦东新区人民法院的2018年档案管理费立项依据充
	分,项目立项必要性较强;项目实施流程严谨、资金使用规范、
	支付及时、执行管理到位;项目监督机制完善,项目最终达到
	预期效果。浦东法院分别委托第三方机构提供业务档案数字化
	扫描及业务档案保管服务,由第三方机构对业务档案进行专门
	化的管理 ,保障业务档案管理的安全有序性 ,为提升法院的执
	法效率提供便利。
存在问题	合同对核心要素的约定前后不一致。浦东法院与上海强然数码
	科技有限公司签订的合同中,约定付款期次为两次,但随后又
	约定将合同款项分三笔付清,导致无法确定统一的付款批次,
	不利于后期付款工作的开展。
整改建议	建议进一步加强合同管理,尤其是对合同内容,合同要素的审
	核,需要纳入业务部门以及监督部门的管理流程中,并用制度
	的形式予以规范,保障合同订立时的完整性、准确性,进而保
	障合同执行的有效性。

击步	$\neg F$	Lŧν	
栾	叹'	百	νπ,

浦东法院加强了合同管理,对于合同要素进行审核,并将对于合同内容、合同要素的审核纳入业务部门以及监督部门的管理流程中,以制度形式对合同相关内容进行了规范,从而提升了合同订立的完整性、准确性,进而提升项目执行的有效性。

项目名称	安检设备采购
决算金额	207.35万元
评价分值	93.17
评价结论	优
主要绩效	浦东法院"2018年安检设备采购"项目很好地适应了保障法院
	后勤装备正常运行的总体目标,绩效目标明确,项目的实施流
	程规范、监管到位。项目预算的使用规范。通过资金的投入,
	该项目的实施总体取得了预期效果。2018年安检设备采购项
	目很好地适应了保障法院后勤装备正常运行的总体目标 ,绩效
	目标明确,项目的实施流程规范、监管到位。项目预算的使用
	规范。通过资金的投入,该项目的实施总体取得了预期效果。
存在问题	项目资料归档不及时。经考察,浦东法院的安检设备采购项目
	的部分项目资料未能及时归档,部分项目资料截止2019年4月
	底未能完成归档。
整改建议	建议浦东法院在项目完成后,应及时对项目资料进行收集归
	档,提高项目归档的时效性,以便项目资料的后续查阅。档案
	资料的收集应当由项目实施部门具体负责 ,财务部门可在相关
	支付凭证当中同步留存项目相关采购资料。

整改情况

根据评价过程中发现的部分项目资料归档不及时的问题,我院拟加强项目资料档案管理,严格落实法院档案管理相关内控制度。要求项目实施部门应及时收集各类采购相关资料,如招投标资料、合同、验收材料等,并按照档案管理要求进行留档。在项目支付审核流程中,将相关采购资料一并交由财务部门进行备份留档,确保相关采购资料档案及时归档。