

项目绩效自我评价			
项目名称：	聘用教师经费	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	2,250,000.00	上年预算金额（元）：	1,800,000.00
预算执行数（元）：	2,250,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	保证学校教学运行正常有序，满足各语种对外籍教师授课的需求，保证授课质量并参与各类语言文化活动和跨文化交际能力的提高。为培养具有国际视野和跨文化交际能力的学生提供语言和文化学习的真实语言环境。		
自评时间：	2020-04-21		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	该项目根据我校对外籍教师授课需求制定各语种聘用人数，根据国家外专局外籍人才薪资调查及外教工作年限、学历、专业等制定外教薪资并形成预算。每月发放外教薪资，与中期末由教学部对外教教学进行评估，根据学业水平考试和竞赛等		
主要问题：	外籍教师流动性大，招聘难度也比较大。对薪资的要求成上升趋势，同时由于外部环境的影响，外教的到岗和返岗需要更加有效的保障。		
改进措施：	提前做好准备工作和调研，通过参加外专局组织的培训和专场招聘会了解外籍教师市场，为薪资调整和福利待遇做好规划；做好宣传工作，吸引优秀的外籍人才。于每年11月和5月提前做好春季和秋季外籍教师聘用材料的上报，保证外教的到岗。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	4	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		14	13	
	好		10	10	

	按时		10	10	
效果目标 (15分)	师生满意率		15	15	
影响力目标 (15分)	能够满足学校国际化发展战略和教学部专业发展需要的优秀外籍人才		15	13	
合计			100	96	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	设备更新和添置	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	961,500.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	959,907.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	按计划完成设备更新与添置，满足学校教育教学的需要。		
自评时间：	2020-04-20		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	该项目预算执行率100%，项目申请、实施过程符合相关要求，绩效目标与预算匹配，项目管理制度健全，项目按计划实施，按时完成，师生满意度好，添置与更新的办公设施设备满足教师教育教學的需要，提高了教学办公条件。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		14	14	
	好		10	10	

	按时		10	10	
效果目标 (15分)	师生满意率		5	5	
	验收合格率		5	5	
	环保		5	5	
影响力目标 (15分)	满意度		7	7	
	可持续教育教学保障		8	8	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	吴河路校区建成后运行设施设备	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	5,068,200.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	1,170,450.00	预算执行率（%）：	23.00%
项目年度总目标：	通过对以上项目的建设，将满足吴河路校区师生对教育教学与日常生活的需求，实现新校区建设后的各类设施设备的正常运转，使吴河路校区能够在2020年初正常投入使用。		
自评时间：	2020-04-20		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	改项目因吴河路校区基建工程项目竣工时间延期，导致大部分项目尚未施行，计划于2020年5—9月份实施。		
主要问题：	预算执行率低，未按计划完成。		
改进措施：	1.预算执行方面：计划在2020年5至9月完成。2.按计划完成：计划在2020年5至8月进行。		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	0	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		14	14	
	好		10	10	

	按时		10	10	
效果目标 (15分)	师生满意率		5	5	
	学校的安全		5	5	
	环保		5	5	
影响力目标 (15分)	满意度		8	8	
	可持续教育教学保障		7	7	
合计			100	92	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	校园改造过渡费	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	250,000.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	250,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	保证学校正常的教育教学秩序、保障了全校师生日常生活学习，提高学校办学能力和社会美誉度。部分学生家里离校较远，有住宿需求，保障学生住宿的需要。		
自评时间：	2020-04-20		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	该项目预算执行率100%，项目申请、实施过程符合相关要求，绩效目标与预算匹配，项目管理制度健全，项目按计划实施，按时完成，师生满意度好，保障了学校的安全。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		14	14	
	好		10	10	

	按时		10	10	
效果目标 (15分)	师生满意率		5	5	
	学校的安全		5	5	
	环保		5	5	
影响力目标 (15分)	可持续教育教学保障		8	8	
	满意度		7	7	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	校园运行管理费	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	8,592,500.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	8,558,800.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	确保学校教育教学秩序的正常开展、保证校园的安全和整洁、保证各类设施设备的正常运行，满足学校教育教学的需要。		
自评时间：	2020-04-20		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	该项目预算执行率100%，项目申请、实施过程符合相关要求，绩效目标与预算匹配，项目管理制度健全，项目按计划实施，按时完成，师生满意度好，保障了学校的安全。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		14	14	
	好		10	10	

	按时		10	10	
效果目标 (15分)	师生满意率		5	5	
	学校的安全		5	5	
	环保		5	5	
影响力目标 (15分)	可持续教育教学保障		8	8	
	满意度		7	7	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。  
2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。  
3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	校园专项维修	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	1,254,068.00	上年预算金额（元）：	0.00
预算执行数（元）：	1,254,068.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	保证学校正常的教育教学秩序、保障了全校师生日常生活学习，提高学校办学能力和社会美誉度。		
自评时间：	2020-04-20		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	该项目预算执行率100%，项目申请、实施过程符合相关要求，绩效目标与预算匹配，项目管理制度健全，项目按计划实施，按时完成，保证学校正常的教育教学秩序、保障了全校师生日常生活学习，提高学校办学能力和社会美誉度。		
主要问题：			
改进措施：			

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	5	5	
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		14	14	
	好		10	10	

	按时		10	10	
效果目标 (15分)	师生满意率		5	5	
	学校的安全		5	5	
	环保		5	5	
影响力目标 (15分)	满意度		8	8	
	可持续教育教学保障		7	7	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。

项目绩效自我评价			
项目名称：	招生就业经费	预算单位：	上海市工商外国语学校
具体实施处（科室）：		是否为经常性项目：	否
当年预算数（元）：	1,000,000.00	上年预算金额（元）：	1,000,000.00
预算执行数（元）：	1,000,000.00	预算执行率（%）：	100.00%
项目年度总目标：	招生计划完成率和就业率指标符合学校专业建设预期。各个项目平稳、顺利和安全实施，招生规模复合学校发展要求，升学就业使学生满意。		
自评时间：	2020-04-21		
绩效等级：	优秀		
主要绩效：	<p>一、预算执行：2019年招生就业经费共100万元，截止2019年12月31日，使用100万元，经费执行率为100%。二、项目管理：项目实施过程中，严格按照学校零星采购规定，财务报销规定和大额支付等规定执行。一年来做到项目推进有计划，经费使用有标准，项目成果明显，顺利完成2019年招生就业项目经费使用。三、产出完成：1、完成招生宣传和新生录取 在各种媒体进行学校招生广告宣传，在《中学生报中招周刊》刊登招生广告21期，《青年报学生导报》17期，《成才就业》1期，《地铁灯箱》3期，《学生导报文萃》5期，区级2次。同时，在学校官网和微信公众号根据招生录取流程适时推出相应招生广告内容，主要介绍学校年度招生专业、历年分数线、招生录取流程和专业介绍等。同时参与或组织大型现场以及网络的招生咨询4次，招生期间安排专人值班，接受来电和来访咨询，广泛宣传学校办学理念，吸引优秀生源报考学校。2019年实际录取新生600名。2、实习就业效果明显：为帮助学生明确就业方向，做好职业生涯规划。分2个学期，为各专业学生订购《成才与就业》杂志。积极筹备，做好毕业生实习组织安排面试工作，举行双向招聘会1次，实行学校推荐和自谋职业相结合，实现中专毕业生实习覆盖率100%。同时做好信息数据上报，完成全年736人次的毕业实习统计，实现上海库和全国库数据无差错。四、效果体现：经过一年的项目实施，基本实现项目预定的绩效目标，招生计划完成率达到90%，就业率为99%，学生满意度90%以上，企业满意度为99%，数据上报准确率100%，全部按时按计划完成。实现了社会效益、经济效益和环保等对于招生、实习和就业的要求。经费使用的影响力显著，同时高质量的招生为学校专业建设的可持续发展奠定了基础，扩大了学校品牌的知名度，精细化的实习就业管理为校企合作和实习就业机制的形成做好了准备。</p>		
主要问题：	无		
改进措施：	在具体实施过程中，继续优化操作流程		

一级指标	指标名称	指标解释	权重	自评分	备注
投入与管理 (36分)	资金使用的合规性	项目资金使用是否符合相关法律法规、制度和规定，项目资金使用是否规范和安全。	6	6	
	绩效目标合理性	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，绩效目标与预算是否匹配。	8	8	
	项目设立的规范性	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	5	5	
	预算执行率	反映项目预算执行的进度	8	8	
	财务（资产）管理制度的健全性和执行的有效性	项目的财务制度是否健全、完善、有效，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况，以及反映和考核项目实施单位	5	5	

		对资金运行的控制情况。			
	项目管理制度的健全性和执行的有效性	与项目直接相关的业务管理制度是否健全、完善和有效，项目实施是否符合相关业务管理规定，是否为达到项目质量要求而采取了必需的措施。	4	4	
产出目标 (34分)	按计划完成		7	7	
	就业率		10	10	
	招生计划完成率		10	10	
	按时		7	7	
效果目标 (15分)	师生企业满意率		5	5	
	提高学校吸引力		5	5	
	环保		5	5	
影响力目标 (15分)	可持续教育教学保障		8	8	
	满意度		7	7	
合计			100	100	

说明：1、依据本项目应实现的绩效目标或工作计划，对照已完成的情况，进行绩效自评。

2、绩效等级说明：自评分合计90（含）-100分为优秀，75（含）-90分为良好，60（含）-75分为合格，0-60分为不合格。

3、产出目标、效果目标和影响力目标可根据项目情况自行增加绩效指标。